

Diner-Débat du GICAM

Projets structurants et valorisation de la sous-traitance : Quelles stratégies en vue de retombées satisfaisantes pour l'économie camerounaise ?

Par

Babissakana

**Chairman & CEO,
*Prescriptor***

Douala, le 16 décembre 2009



SOMMAIRE

1 – Grands projets et rôle de l'Etat du Cameroun

2 – Portefeuille des projets structurants au Cameroun

3 – Projets en phase (ou proche de la phase) d'exécution

4 – Closing financier et exécution d'un projet industriel

5 – Analyse d'impact économique d'un projet

6 – Sous-traitance et critères de sélection

7 – Mesures passives et actives de l'Etat

8 – Rôle clé des sous-traitants et des organisations professionnelles

1 – Grands projets et rôle de l'Etat du Cameroun

Une stratégie de développement tatillonne

Le stade de développement du Cameroun commande une intervention robuste de l'Etat

Les grands projets sont nécessaires pour la transformation et le relèvement des capacités du système productif national

Les petits et moyens projets d'investissement constituent le cœur de la dynamique productive de l'économie

A l'heure actuelle, l'Etat du Cameroun n'a pas de politique efficace de développement des PME

2 – Portefeuille des projets structurants au Cameroun

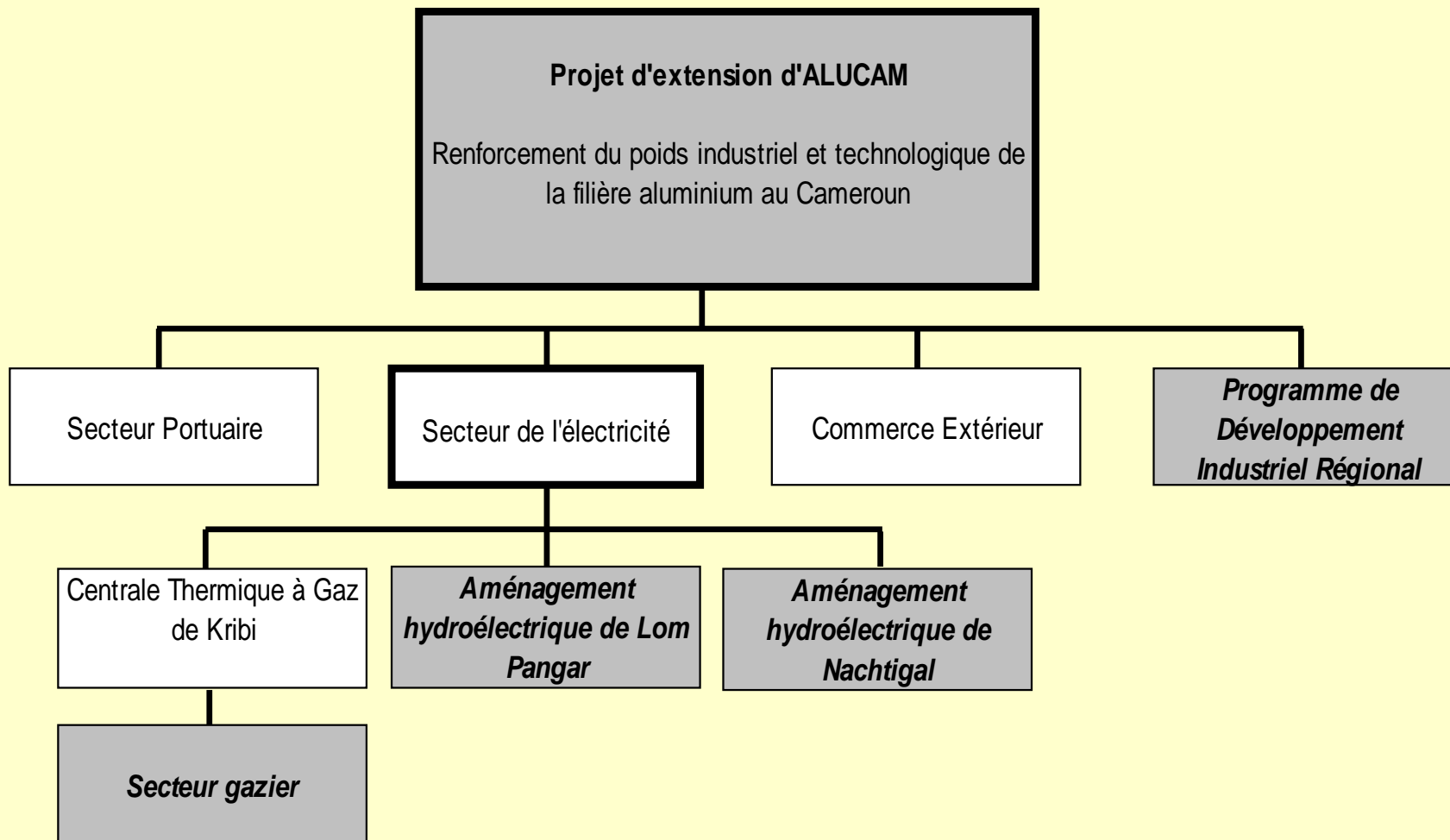
N°	Désignation et description du Projet	Coût estimatif \$US	Promoteurs ou Sponsors	Société de Projet
1	<i>Projet Cobalt-Nickel-Manganèse de Nkamouna</i>	500 millions \$	Geovic Mining Corp. et SNI	Geovic Cameroon PLC
2	<i>Projet de Yard Pétrolier de Limbé</i>	300 millions \$	Etat du Cameroun (MINFI, SNH, CSPH)	Chantier Naval et Industriel du Cameroun SA (CNIC)
3	<i>Projet d'extension de l'aluminerie d'Edéa</i>	1 800 millions \$	Rio Tinto Alcan et Etat du Cameroun (MINFI et SNI)	ALUCAM
4	<i>Projet d'aménagement hydroélectrique de Lom Pangar</i>	300 millions \$	Etat du Cameroun (EDC)	A créer
5	<i>Projet d'exploitation du minerai de fer de Mbalam</i>	3 360 millions \$	Sundance Resources et Etat du Cameroun	Cam Iron SA
6	<i>Projet d'aluminerie de Kribi (1ère Phase)</i>	5 000 millions \$	Rio Tinto Alcan et Etat du Cameroun	A créer
7	<i>Projet de Port en eau profonde de Kribi</i>	650 millions \$	Etat du Cameroun et partenaires privés	A créer
8	<i>Projet hydroélectrique de Memve'ele</i>	330 millions \$	Sinohydro Corp. Ltd et Etat du Cameroun	A créer
9	<i>Projet de centrale thermique à gaz de Kribi</i>	300 millions \$	AES Corp. et Etat du Cameroun	Kribi Power Development Company SA (KPDC)
10	<i>Projet d'extension et de modernisation de la raffinerie de pétrole de Limbé</i>	600 millions \$	Etat du Cameroun (MINFI, SNH, SNI et CSPH) et Total	Société Nationale de Raffinage SA (SONARA)

2 – Portefeuille des projets structurants au Cameroun

11	Projet de Cimenterie de Limbé	50 millions \$	AFKO Corporation, Caininvest et autres	AFKO CEMENT PRODUCTION Co Ltd
12	Projet d'exploitation de la bauxite de Minim-Martap et Ngaoundal	6 000 millions \$	Dubai Aluminium, Hindalco Industries, Hydromine et Etat du Cameroun	Cameroon Alumina Ltd
13	Port en eau profonde de Limbé	800 millions \$	Etat du Cameroun et partenaires privés	Limbe Port Development Corp.
14	Projet d'exploitation du diamant de Mobilong	1 000 millions \$	Korea C&C Mining, Koko Enterprice et Etat du Cameroun	C&K Mining
15	Projet de construction d'une usine de liquéfaction du gaz naturel à Kribi	660 millions \$	GDF Suez et SNH	A créer
16	Projet de construction de l'autoroute Yaoundé-Douala	1 200 millions \$	Etat du Cameroun et partenaires privés	A créer
17	Projet de construction du 2è Pont sur le Wouri à Douala	170 millions \$	Etat du Cameroun	Etat du Cameroun
18	Projet de déploiement de la fibre optique au Cameroun	200 millions \$	Etat du Cameroun	CAMTEL
Total du portefeuille		23 220 millions \$		

2 – Portefeuille des projets structurants au Cameroun

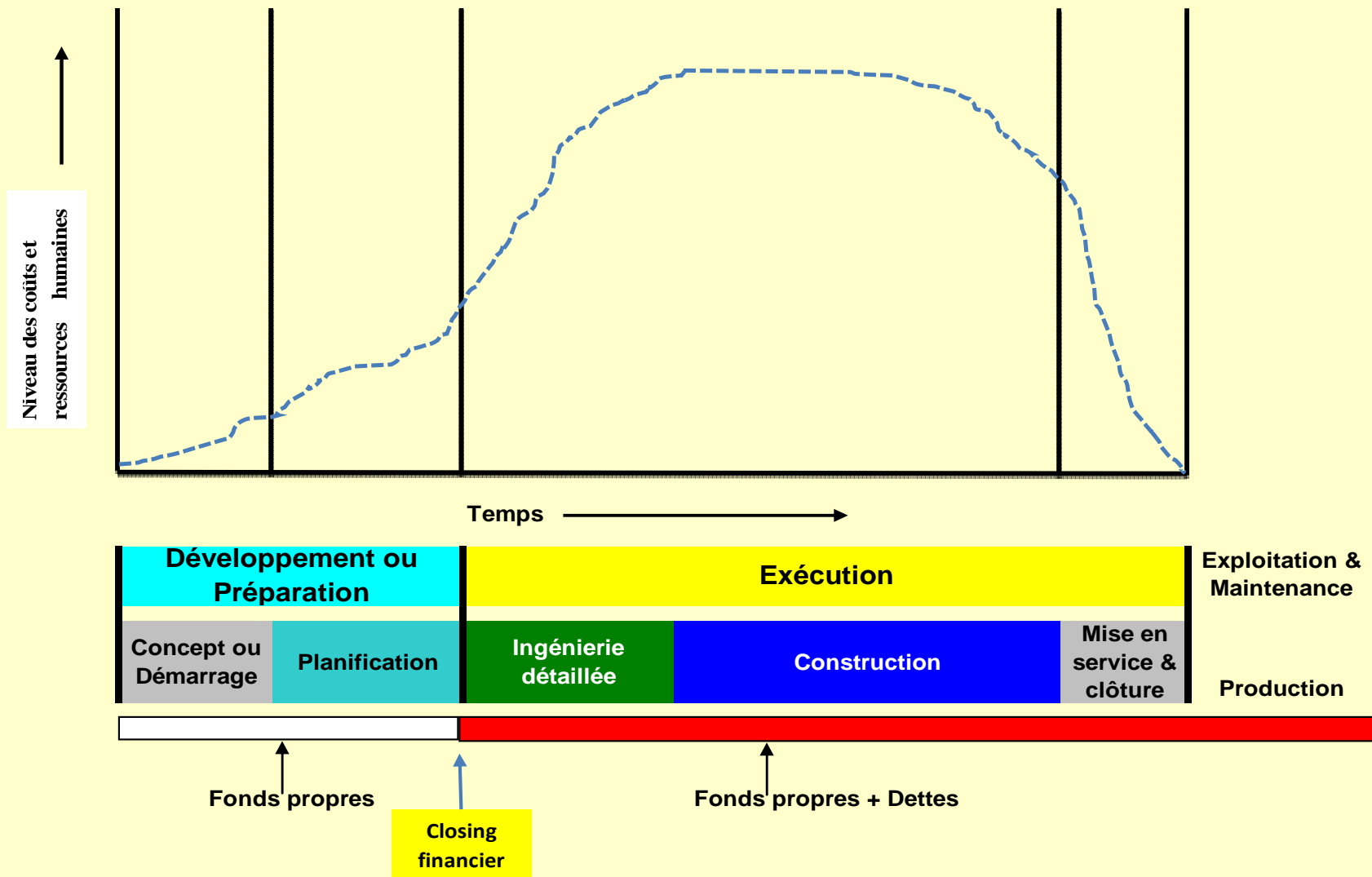
Effets prévisionnels d'ALUCAM sur les structures de l'économie camerounaise



3 – Projets en phase (ou proche de la phase) d'exécution

N°	Désignation et description du Projet	Coût estimatif \$US	Estimation closing financier
1	<i>Projet Cobalt-Nickel-Manganèse de Nkamouna</i>	500 millions \$	Fin 2010
2	<i>Projet de Yard Pétrolier de Limbé</i>	300 millions \$	En cours d'exécution
3	<i>Projet d'extension de l'aluminerie d'Edéa</i>	1 800 millions \$	2011
4	<i>Projet d'aménagement hydroélectrique de Lom Pangar</i>	300 millions \$	Fin 2010
5	<i>Projet d'exploitation du minerai de fer de Mbalam</i>	3 360 millions \$	2011
6	<i>Projet de Port en eau profonde de Kribi</i>	650 millions \$	Fin 2010
7	Projet de centrale thermique à gaz de Kribi	300 millions \$	Fin 2010
8	<i>Projet d'extension et de modernisation de la raffinerie de pétrole de Limbé</i>	600 millions \$	Closing 1ère Phase : Novembre 2009
9	Projet de construction d'une usine de liquéfaction du gaz naturel à Kribi	660 millions \$	2011
10	Projet de construction du 2è Pont sur le Wouri à Douala	170 millions \$	2011
Total du portefeuille		8 640 millions \$	

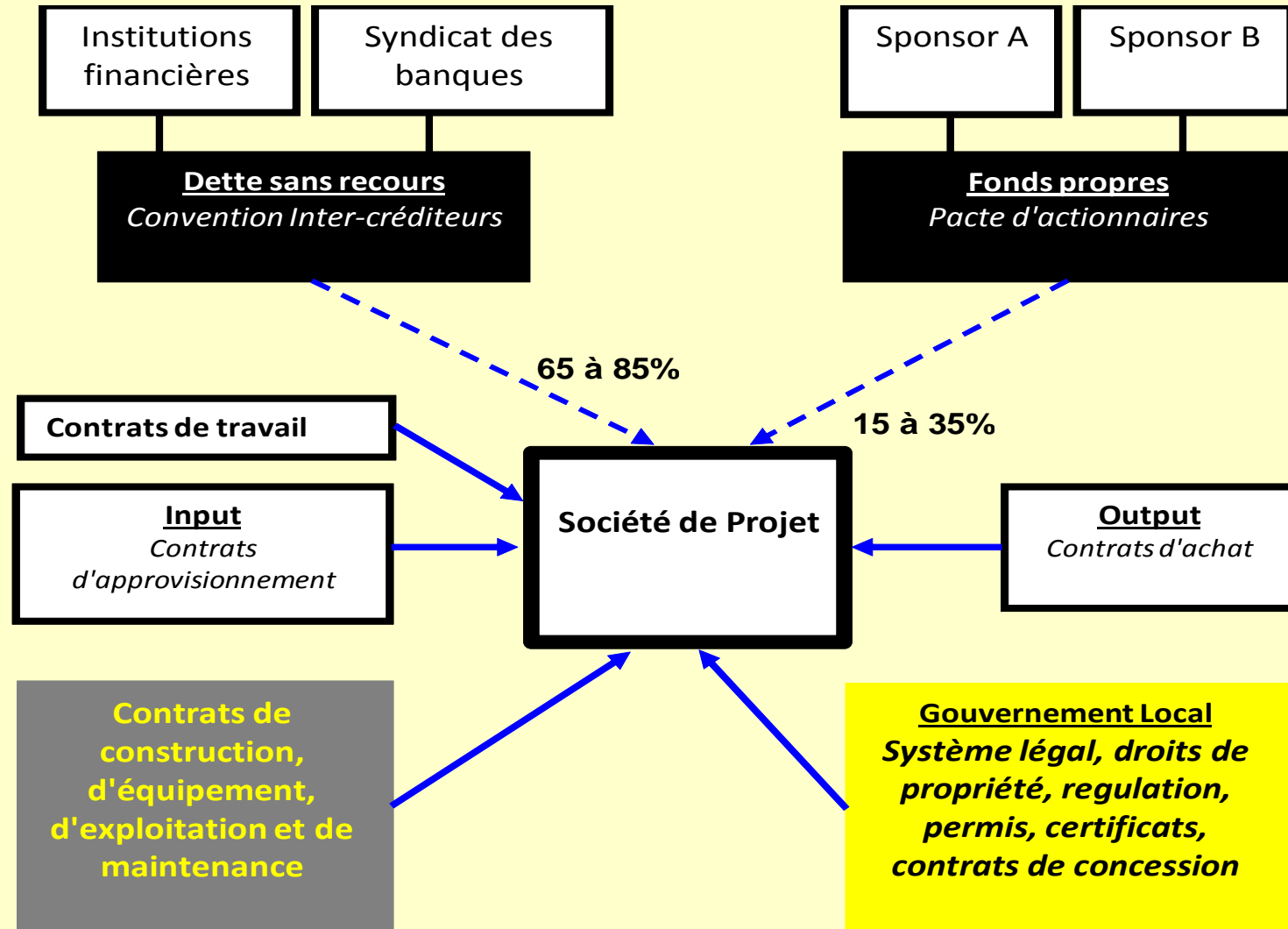
4 – Closing financier et exécution d'un projet industriel



4 – Closing financier et exécution d'un projet industriel

Projets structurants et valorisation de la sous-traitance

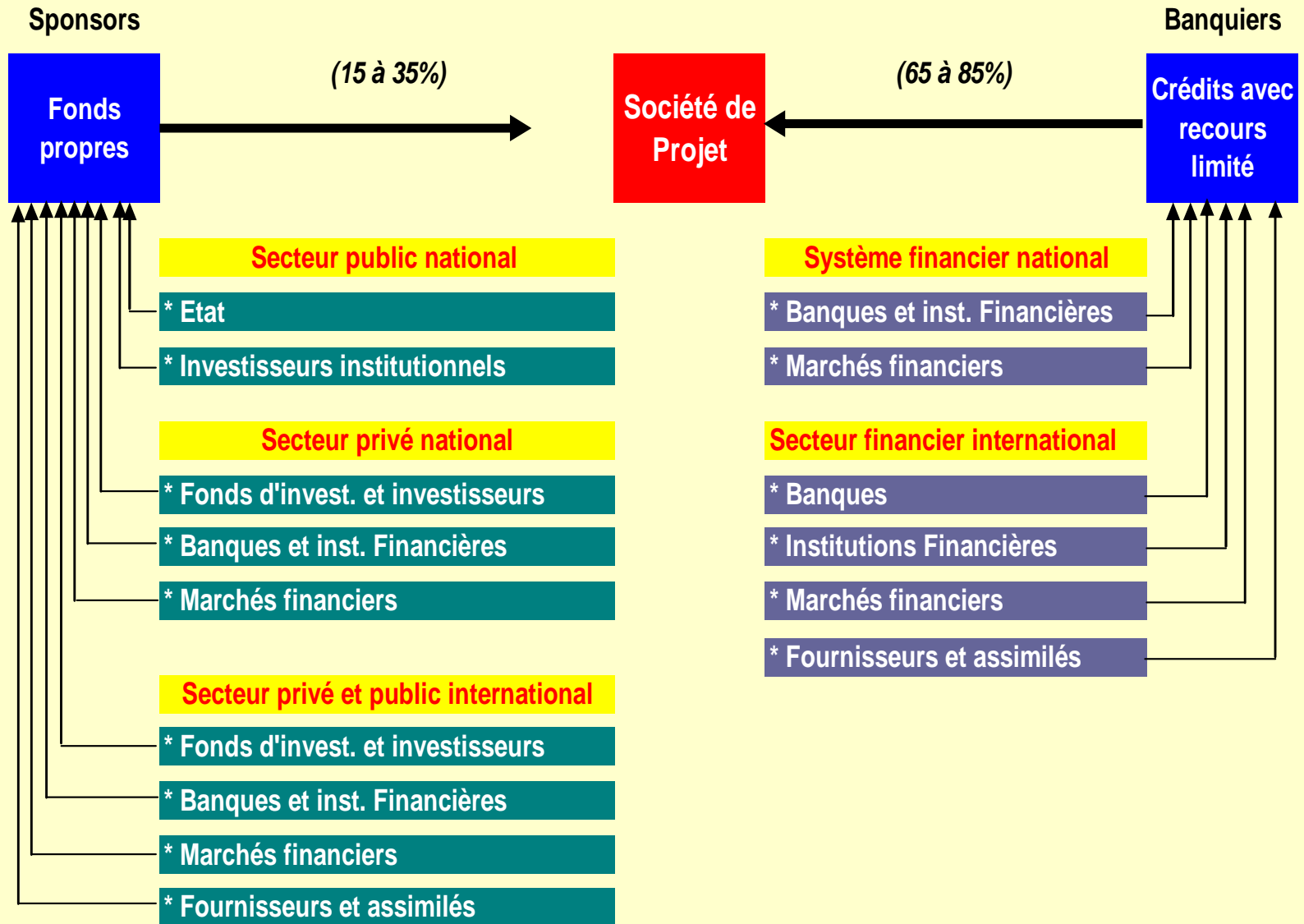
Financement-Projet: Isolement et répartition des risques



4 – Closing financier et exécution d'un projet industriel

Projets structurants et valorisation de la sous-traitance

Financement-Projet: Isolement et répartition des risques

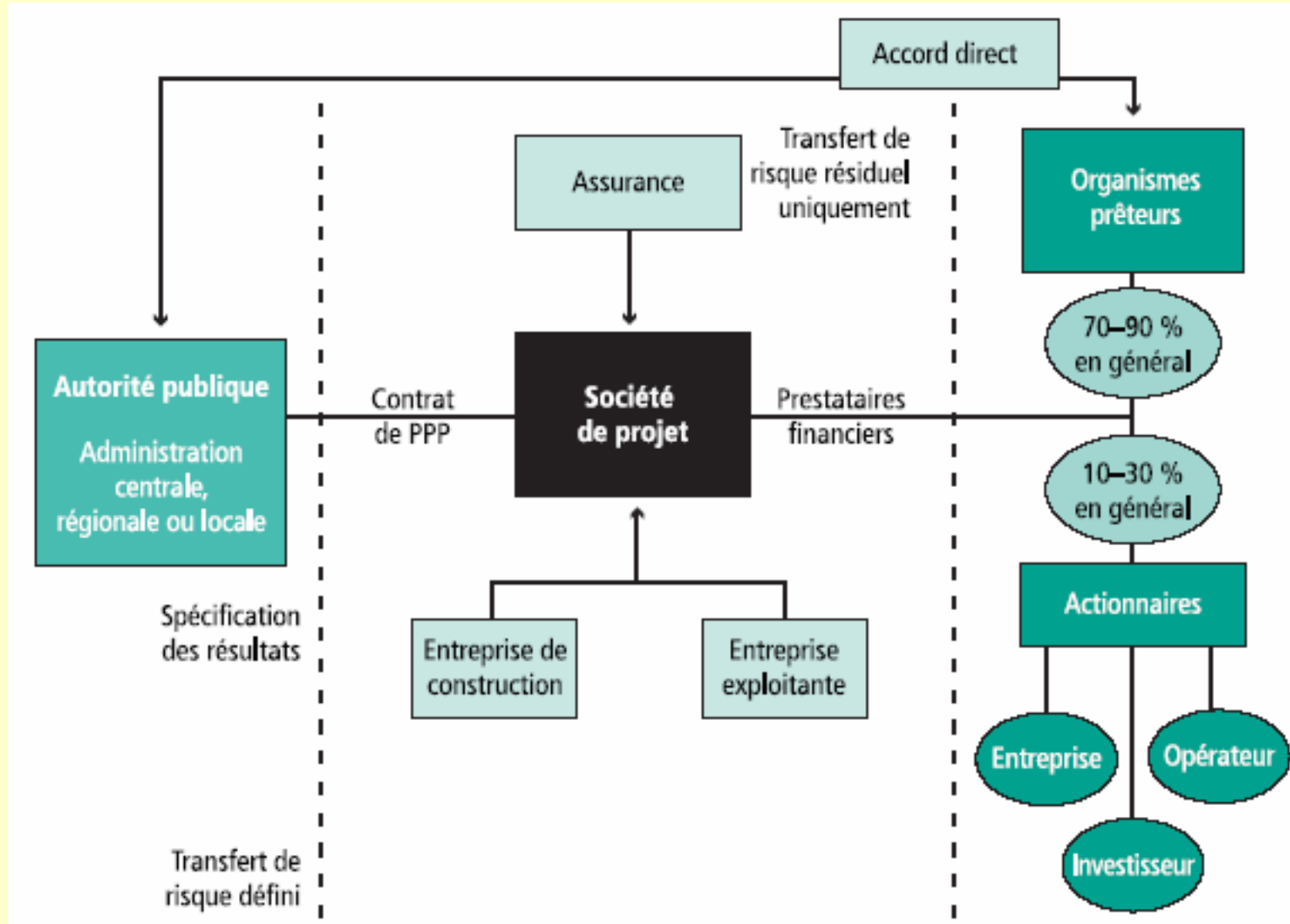


4 – Closing financier et exécution d'un projet industriel

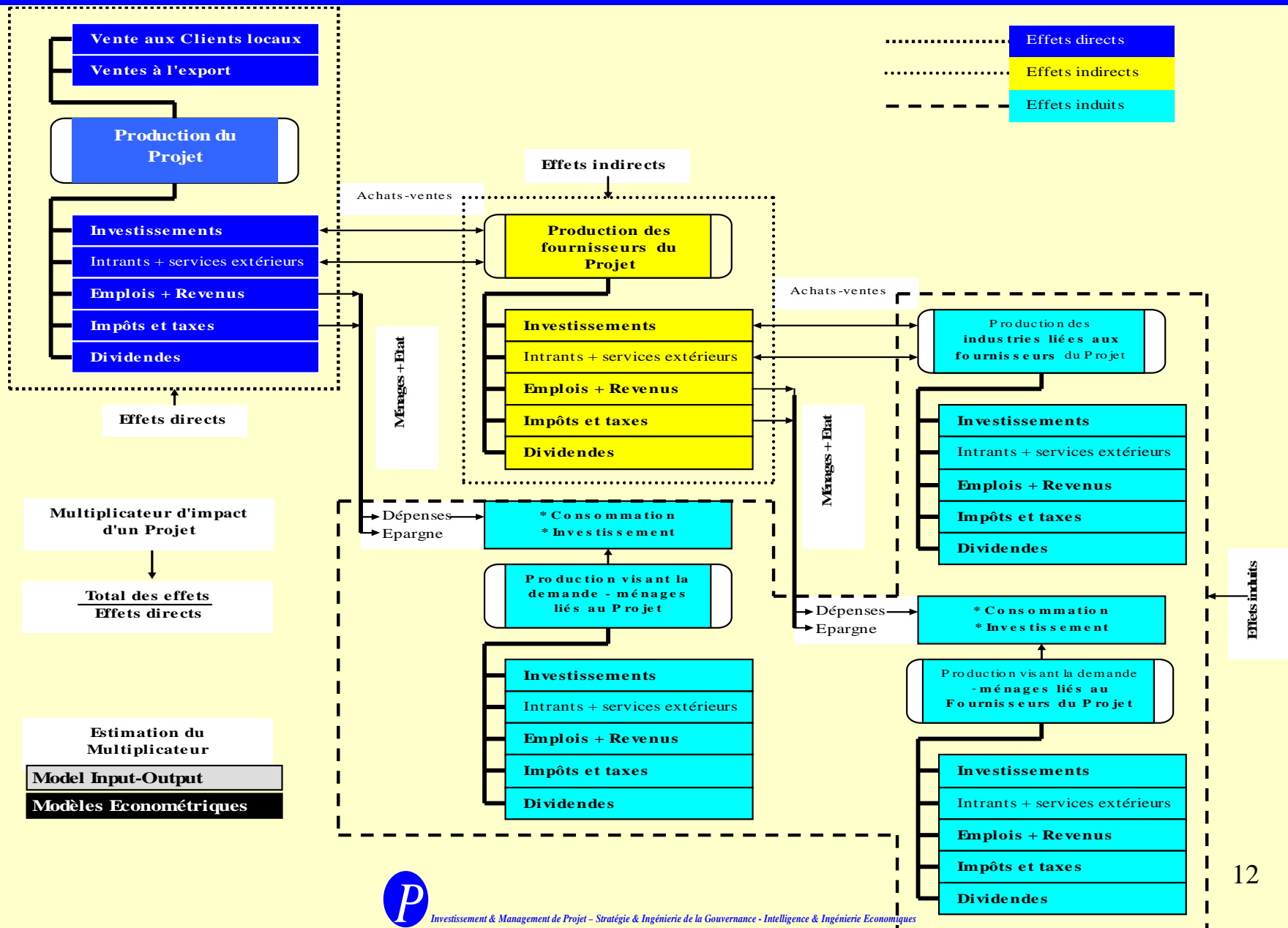
Projets structurants et valorisation de la sous-traitance

Financement-Projet: Structure PPP :

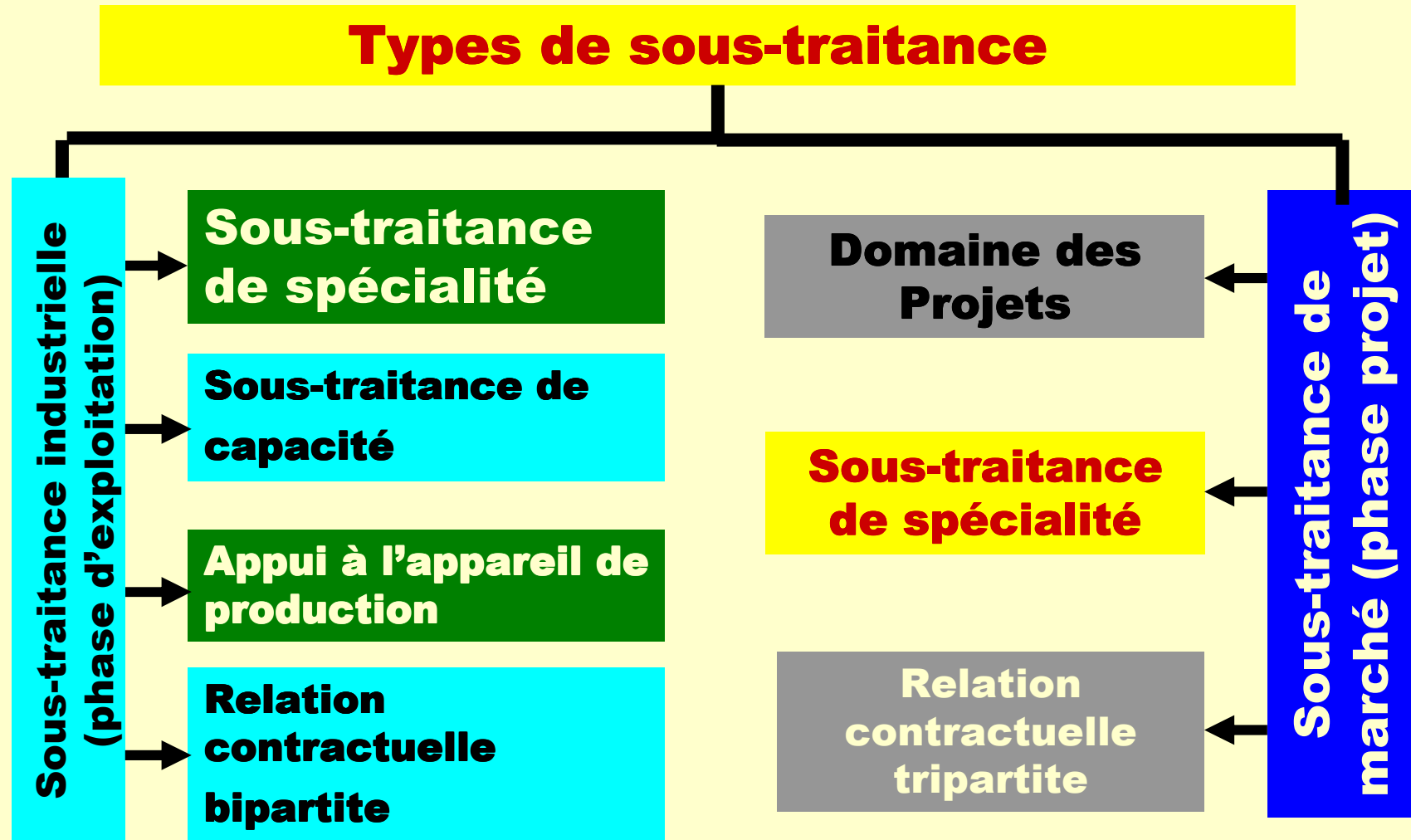
Isolement et répartition des risques



5 - Analyse d'impact économique d'un projet

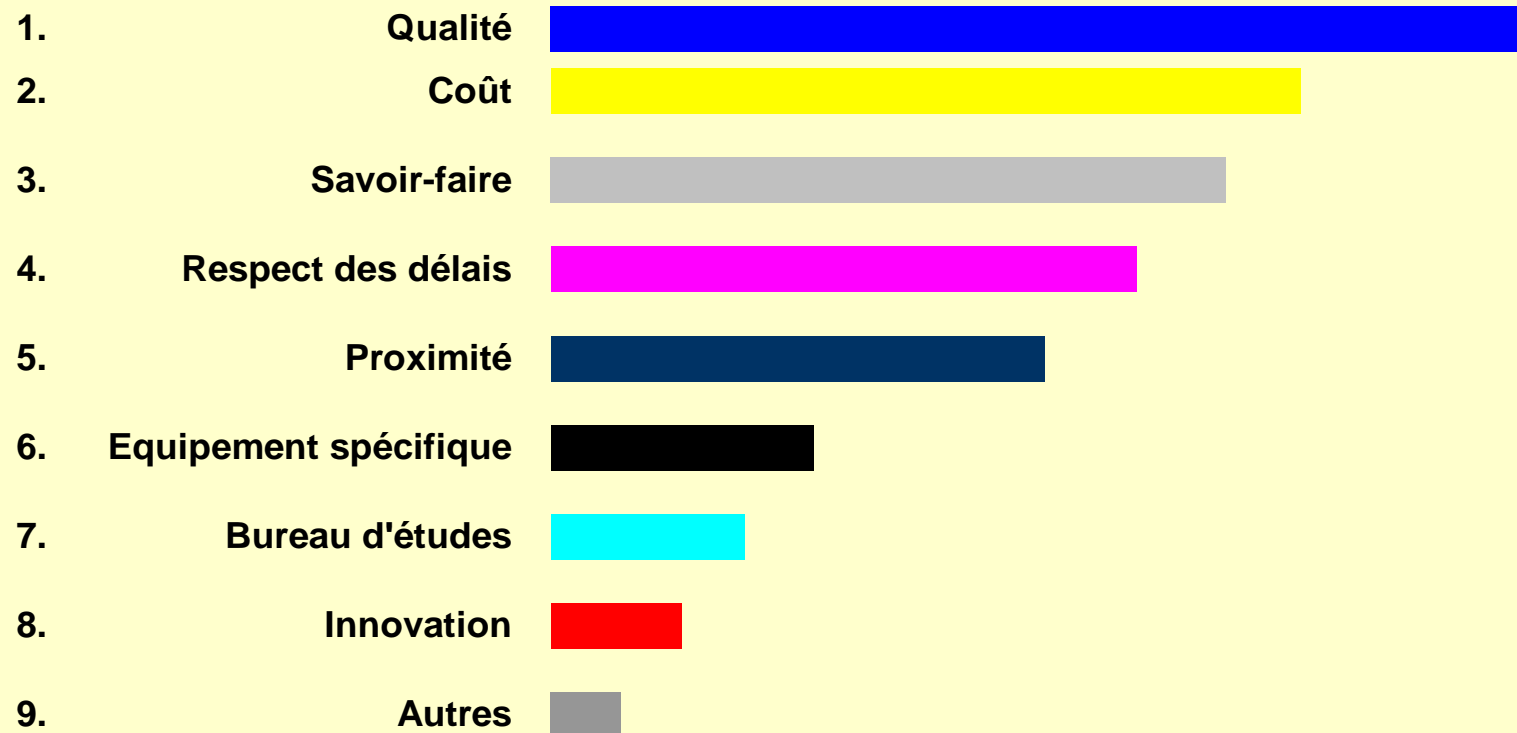


6 – Sous-traitance et critères de sélection



6 – Sous-traitance et critères de sélection

Critères de sélection des sous-traitants par les donneurs d'ordres



7 – Mesures passives et actives de l'Etat

Projet d'extension d'ALUCAM

Dispositions du point 7 "Utilisation des sous-traitants locaux" de la Lettre d'Intention du 26 octobre 2005 signée entre l'Etat, Alcan et Alucam concernant le Projet d'Extension :

«Sous réserve de la disponibilité et de l'offre de biens et services à des coûts compétitifs et offrant une qualité jugée satisfaisante pour le projet, Alucam s'engage à faire appel, lorsque jugé opportun, aux sous-traitants locaux et à soutenir l'industrialisation locale et la formation de leur personnel de manière à favoriser leur implication dans la phase de construction du projet à la hauteur d'environ 30% des coûts liés au projet»

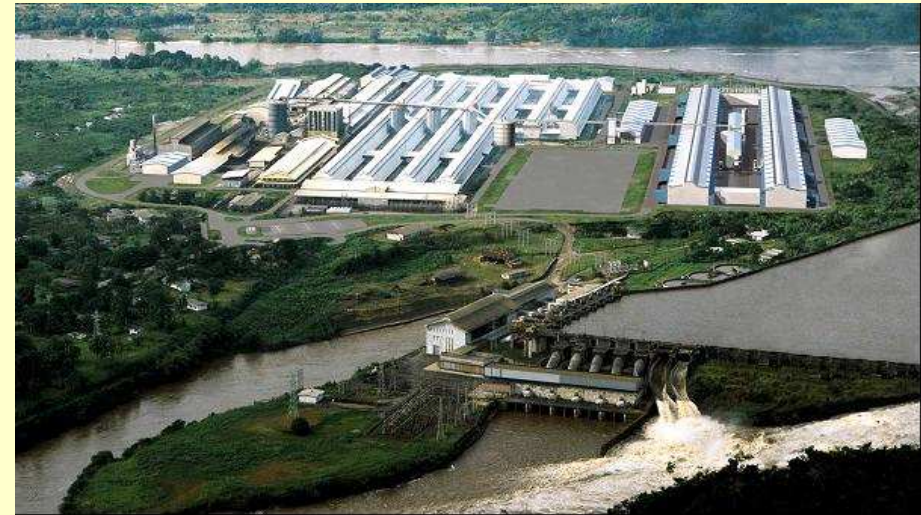


Photo de l'usine actuelle d'Edéa et modélisation de son extension



Vue en Plan de la Centrale Hydroélectrique de Nachtigal



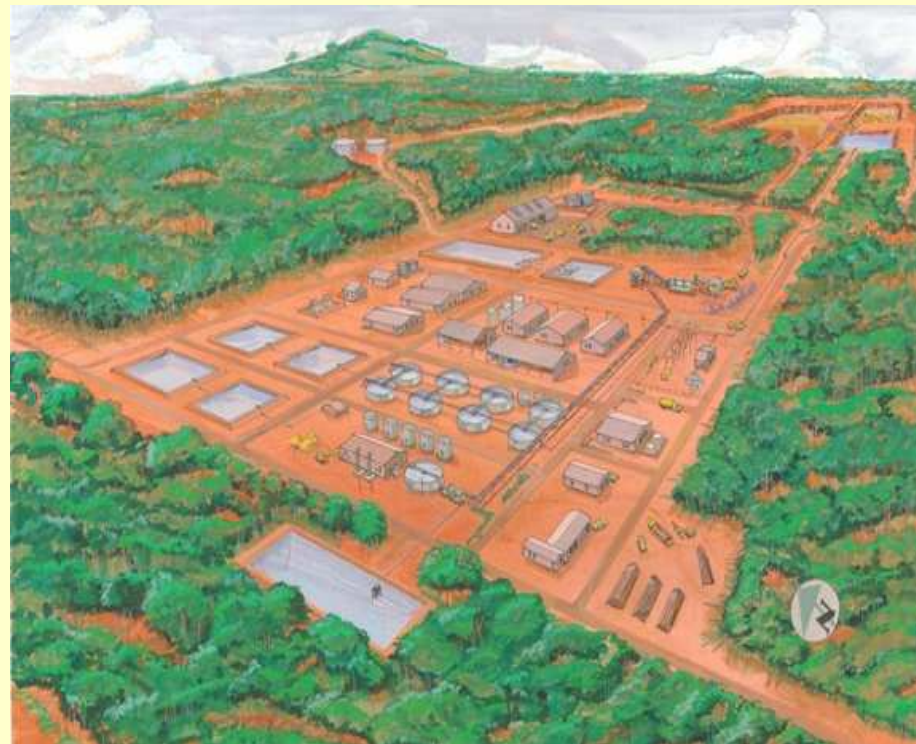
7 – Mesures passives et actives de l'Etat

Projet Cobalt-Nickel-Manganèse de Nkamouna à Lomié

Dispositions de l'ARTICLE 11.- "UTILISATION DES EQUIPEMENTS ET MATERIAUX PRODUITS AU CAMEROUN AINSI QUE DES SERVICES FOURNIS PAR DES ENTREPRISES LOCALES" de la convention minière signée le 31 juillet 2002 entre la République du Cameroun et Geovic Cameroon PLC :

"GEOVIC, les Cocontractants et les Sous-traitants auront, dans l'exercice de leurs activités, la liberté de choisir leurs fournisseurs, ainsi que les Cocontractants et sous-traitants en vue d'obtenir des marchandises et des services de bonne qualité, sans tenir compte des nationalités de ceux-ci.

Toutefois, GEOVIC utilisera en priorité les équipements et matériaux disponibles au Cameroun, ainsi que les services des entreprises établies en République du Cameroun, à condition que leurs prestations et équipements soient comparables à ceux d'origine étrangère sous le rapport prix, qualité, fiabilité, disponibilité et conditions de livraison. GEOVIC s'engage à inclure dans ses contrats avec ses Cocontractants une condition similaire, ainsi qu'un engagement de leur part d'inclure cette même condition dans leurs contrats avec leurs sous-traitants."



Modélisation des installations industrielles de traitement des minerais. Source: www.geovic.net

7 – Mesures passives et actives de l'Etat

Projet d'exploitation du minerai de fer de Mbalam

Disposition de l'article 7 "Fournitures de biens et services" de l'accord-cadre signé le 18 décembre 2008 entre l'Etat du Cameroun et Cam Iron SA :

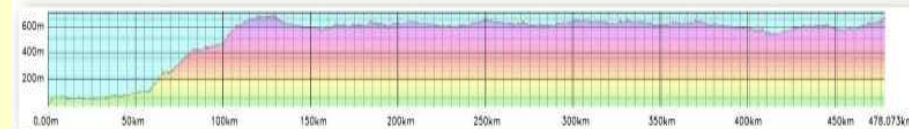
"7.1 Cam Iron, ses filiales, ses entrepreneurs et ses sous-traitants seront libres de choisir et obtenir auprès de fournisseurs tous les biens et services nécessaires à la conduite de leurs activités, quelle que soit leur nationalité.

7.2 Cam Iron encouragera et donnera aux citoyens camerounais la possibilité de créer leur activité et/ou de fournir de toute autre manière à Cam Iron des biens fabriqués localement et des services locaux. Sous réserve que Cam Iron n'en soit pas désavantagée commercialement et lorsque les compétences, les normes de performance, de qualité et d'opportunité sont comparables à ceux qui peuvent être obtenus internationalement pour les biens ou services requis, Cam Iron s'engage à accorder la priorité aux entreprises camerounaises, aux entrepreneurs et sous-traitants locaux.

7.3 Cam Iron reconnaît et soutient les efforts de l'Etat visant à moderniser les entreprises nationales afin de réaliser les objectifs de l'Etat tel qu'exposés au paragraphe H du préambule qui précède."

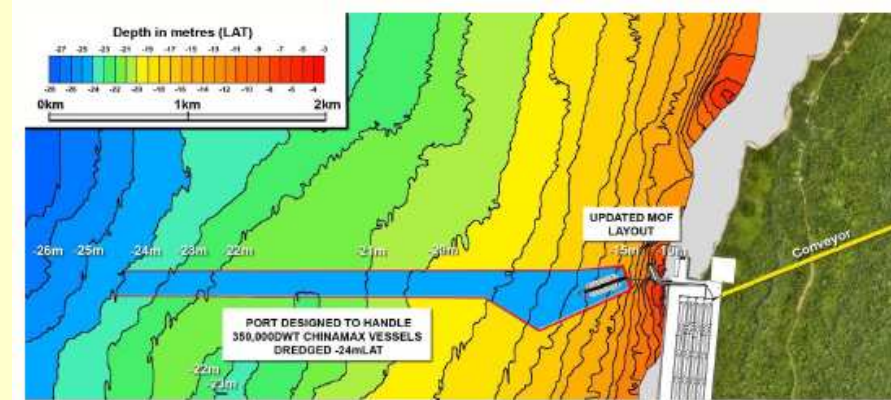


Selection Along Preferred Route



Modélisation chemin de fer du Projet de Mbalam à Kribi (490 km).

Source : www.sundanceresources.com.au



Modélisation de l'apportement de fer au Port en Eau Profonde de Kribi 17

7 – Mesures passives et actives de l'Etat

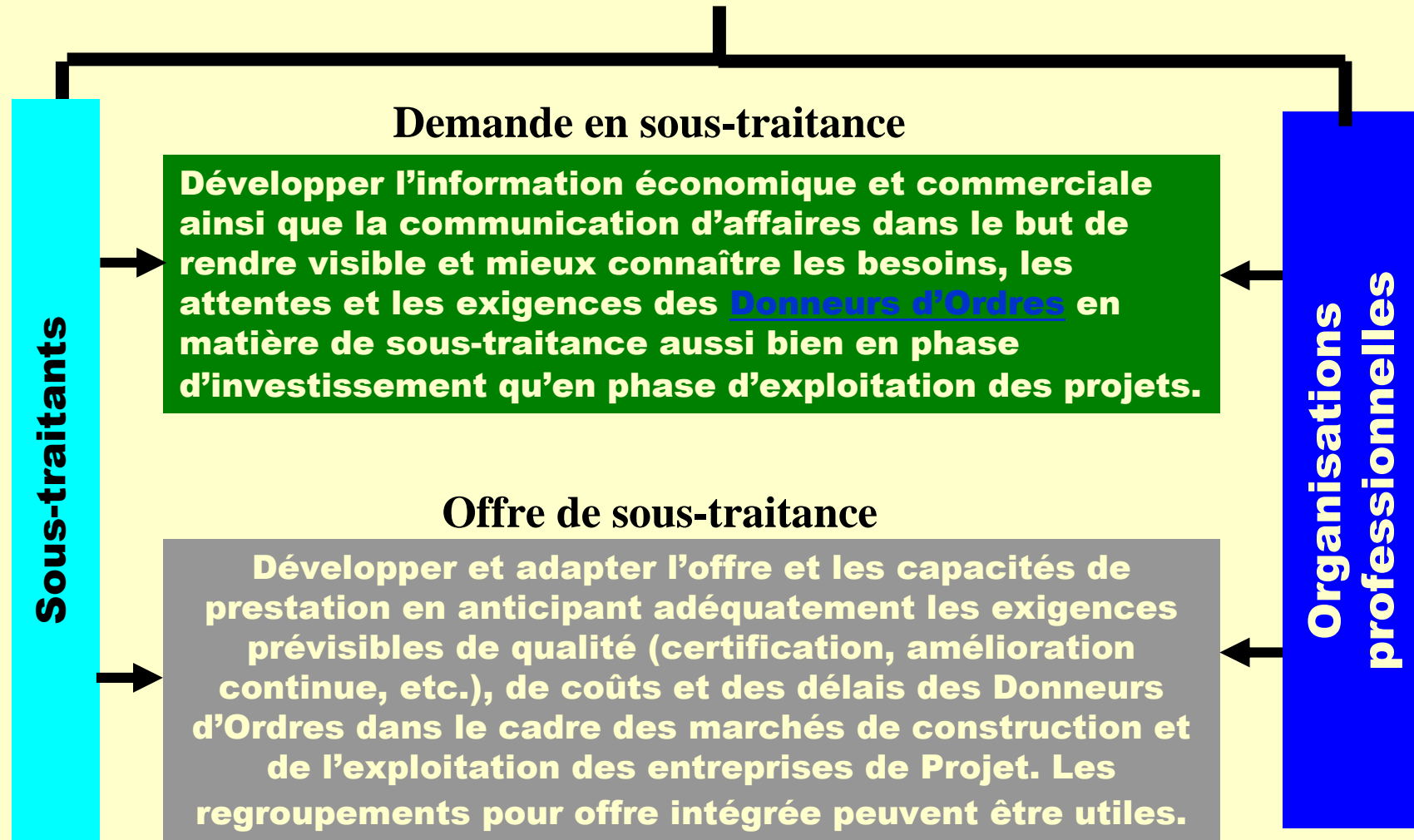
Mesures actives de l'Etat

Les mesures actives d'incitation à la compétitivité (programme cohérent et efficient avec dispositif opérationnel de suivi, surveillance, réédition, maîtrise) des entreprises camerounaises sont inexistantes et restent très attendues.

8 – Rôle clé des sous-traitants et des organisations professionnelles

Accroître l'Offre des sous-traitants et développer les relations avec les donneurs d'ordre

Projets structurants et valorisation de la sous-traitance



Diner-Débat du Groupement Inter-Patronal du Cameroun (16 décembre 2009)

**Merci de votre
aimable
attention**

Vous pouvez télécharger cette communication à :

<http://www.prescriptor-consulting.com>

Adressez toute question complémentaire à : info@prescriptor-consulting.com

